

# COOPERATIVA DEI CONSUMATORI SOCIETÀ COOPERATIVA

Sede in Via Montello civico n. 22 -36063 MAROSTICA (VI)  
Società iscritta all'Albo delle cooperative a mutualità prevalente  
Categoria Cooperative di Consumo al numero A117810

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

Care Socie e cari Soci,

la presente relazione riepiloga i dati e le informazioni di carattere patrimoniale, finanziario, economico e sociale della Cooperativa dei Consumatori relativi alla gestione del bilancio al 31/12/2023.

Il 2022 ha visto nei mesi di ottobre e novembre raggiungere il picco dell'inflazione in Italia al 12,6% contro un 10,6% dell'area Euro, mentre a dicembre del 2023 il dato dell'inflazione in Italia è diminuito allo 0,6% contro un +2,4% dell'area Euro.

A fine anno, le prospettive economiche internazionali restano molto incerte, dominate dalle tensioni geopolitiche, per le quali non si prospetta una imminente risoluzione, e da condizioni finanziarie ancora restrittive per famiglie e imprese.

Nel 2023 i prezzi al consumo sono tornati a crescere in media d'anno (+5,7%), in netto rallentamento dall'8,1% del 2022. Tale andamento risente principalmente del venir meno delle tensioni sui prezzi dei beni energetici (+1,2%, da +50,9% del 2022). I prezzi del comparto alimentare evidenziano invece un'accelerazione della crescita media annua (+9,8% da 8,8% del 2022) nonostante l'attenuazione della loro dinamica tendenziale durante la seconda metà dell'anno. Il dato di febbraio 2024 si riduce ad un +3,7% annuo.

Se passiamo dal contesto generale al settore del commercio al dettaglio, da un'analisi dei dati Istat su base tendenziale, a dicembre 2023, le vendite aumentano del 0,3% in valore e in calo del 3,2% in volume. Un analogo andamento caratterizza le vendite dei beni alimentari (+2,2% in valore e -3,5% in volume) mentre le vendite dei beni non alimentari calano (rispettivamente -1,1% in valore e -3,0% in volume).

Restringendo ancora di più l'obiettivo fino ad osservare la situazione di realtà paragonabili alla nostra, a livello di piccole cooperative associate a Coop Alleanza 3.0, si conferma un dato medio di crescita per il 2023 del 5,2% contro un nostro incremento delle vendite del 5,6%.

Il Consiglio di Amministrazione, attuando il principale scopo sociale per cui la Cooperativa è nata 50 anni fa (proporre i migliori prodotti al minor costo possibile), ha messo in atto tutte le possibili manovre sui prezzi

per evitare di scaricare sui Soci tutta l'inflazione derivante dall'aumento dei prezzi determinato dai vari fornitori.

Il fatturato, con un risultato finale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (voce A1 del Conto Economico) pari a 25.783.555 euro, ha fatto registrare un +5,6% rispetto al 2022.

Altra nota positiva riguarda la voce dei ristorni e premi da Coop, a seguito dell'incremento degli acquisti da Coop Allenza 3.0 dai 12.881/mila del 2022 ai 14.316/mila del 2023 con un incremento del 11,14%, abbiamo incassato un maggior ristorno di 322.508,64 euro, il 22,6% in più rispetto all'anno precedente.

L'attenta e puntuale revisione e controllo di tutte le voci di spesa ha permesso di contenere i costi per servizi riportandoli al livello del 2021 con un calo rispetto al 2022 del 15,3%, mentre globalmente registriamo un aumento del 4,3% (dai 25.117.399 del 2022 ai 26.187.400 del 2023).

In particolare, evidenziamo un incremento del costo del personale del 4,7% (dai 3.272.176 del 2022 ai 3.427.119 del 2023) determinato da un anticipo del rinnovo del contratto nazionale (30 euro medi mensili per un totale di 36.491,00) e dalla duplicazione di alcuni ruoli chiave per un corretto passaggio di consegne.

Incremento anche degli oneri diversi di gestione del 18,8% (dai 105.924 del 2022 ai 125.888 del 2023) determinato in gran parte dagli omaggi per i festeggiamenti del cinquantenario (36.078,00 euro).

Nel 2023 i costi energetici si sono notevolmente ridotti rispetto al 2022 (-43,1%), ma non sono tornati ai valori del 2021, segnando un +55%. Continuerà quindi l'impegno del Consiglio di Amministrazione per tenere sotto controllo questa rilevante voce di spesa anche attraverso la valutazione di ulteriori iniziative volte ad aumentare il risparmio energetico. A tal riguardo la Cooperativa si è fatta promotrice della costituzione di una C.E.R. (Comunità Energetica Rinnovabile) per poter usufruire di tutta l'energia messa a fattor comune da tutti i soci e residenti, interessati, che vorranno aderire a tale comunità, con benefici condivisi. Al momento sono ancora in corso le attività per la concreta attuazione del progetto che dovrà trovare riscontro nella sua sostenibilità economica, alla luce della normativa di recente emanazione.

A fronte di una situazione innegabilmente difficile, abbiamo voluto restare fedeli ancora una volta alla nostra missione originaria, che ruota interamente attorno al sostegno che diamo a socie e soci: pur a scapito del ristorno derivante da utile di bilancio, la Cooperativa nel 2023 si è fatta carico di parte degli incrementi dei prezzi derivanti dall'inflazione, riducendo la propria marginalità, ma soprattutto ha incrementato del 58% la merce proposta in promozione (dai 2.739.160,73 euro del 2022 ai 4.320.736,12 del 2023) favorendo sconti ai soci per il 2023 pari a 1.205.823,01 euro rispetto ai 786.171,17 del 2022.

Inoltre, con le offerte di Pasqua e Natale, le iniziative della Festa della Mamma, i ciclamini e lo sconto del 10% per festeggiare il nostro 50° anniversario, sono stati investiti a favore dei soci 83.410,00 euro.

Alla luce di tutti questi fattori, il risultato finale del bilancio segna una perdita di 373.451 euro.

Il 2024 sarà un altro anno pieno di incertezze, considerati il protrarsi delle guerre e il rischio per i flussi commerciali derivante dalla forte riduzione dei transiti nel canale di Suez dovuto agli attacchi del gruppo yemenita degli Houthi. I prezzi di gas e petrolio non ne hanno risentito finora, ma restano alti.

L'inflazione in Italia è bassa, ma negli altri Paesi europei rimane al di sopra delle aspettative e questo rallenterà la discesa dei tassi da parte della Banca Centrale Europea.

L'indice del clima di fiducia dei consumatori a dicembre 2023 aumenta per il secondo mese consecutivo; nel settore del commercio al dettaglio l'incremento è più contenuto. A febbraio tale indice, dopo un rafforzamento a gennaio, sale ancora: da 95,8 di dicembre raggiunge il 97,0 di febbraio. La salita dell'indice è dovuta al miglioramento dei giudizi sulla situazione finanziaria della famiglia, evoluzione coerente con l'andamento positivo delle opinioni sul risparmio e sulla convenienza all'acquisto di beni durevoli nella fase attuale.

Anche l'OCSE rivede al rialzo le previsioni di crescita sull'Italia per il 2024: il PIL dovrebbe segnare una crescita dello 0,7%, con una lieve accelerazione del più 1,2% nel 2025. Al tempo stesso l'OCSE ha previsto un'inflazione all'1,8% quest'anno, con una leggera risalita al 2,2% nel 2025.

### **Attività strutturali 2023**

A gennaio 2023, nel punto vendita di Via Vecellio sono stati ultimati i lavori di ammodernamento dei reparti Gastronomia e Macelleria, a seguito dell'ampiamiento del lato nord-est dello stabile da parte della proprietà, che ringraziamo per la collaborazione nella continua manutenzione dell'edificio.

L'installazione della nuova centrale di refrigerazione ha portato per il 2023 un risparmio energetico del 25%.

Il progetto esecutivo prevedeva anche l'ampiamiento della parte sud dello stabile, che è stato portato a termine dalla proprietà nel mese di luglio. Questo ci ha permesso di ampliare la zona ortofrutta e, sostituendo tutti gli infissi e ottenendo così l'ecobonus per il risparmio energetico, abbiamo modificato l'entrata e l'uscita del negozio.

Nel corso del 2023 abbiamo ottenuto aiuti di Stato per 97.072 euro per agevolazioni contributive previdenziali, crediti d'imposta e contributi in conto energia. A questi si aggiungono altri 27.270 euro per sovvenzioni e contributi per investimenti.

L'utilizzo della Sala Polifunzionale del primo piano della sede di Via Montello, che ci ospita per la terza volta per l'assemblea dei soci, vede un incremento delle attività durante tutto il 2023 con l'organizzazione di eventi per i soci di natura culturale, sociale e di formazione. Anche da questo punto di vista, la Cooperativa rinnova uno dei pilastri della propria missione: essere un riferimento per il territorio, anche al di là della proposta strettamente commerciale: dare uno spazio alla cittadinanza per iniziative non solo nostre, ma sempre in sintonia con i nostri valori, non può che accreditarci ancora di più come una realtà differente dai concorrenti.

Da parte del Consiglio rimane sempre alta l'attenzione nel ricercare nuove opportunità di sviluppo per aumentare la base sociale e condividere i nostri valori anche in altri territori.

È proseguito nel 2023 il piano di comunicazione attraverso il nostro sito e i canali social (Facebook e Instagram) per esprimere l'identità della Cooperativa e creare un dialogo con vecchi e nuovi soci e clienti, oltre a promuovere tutte le nostre iniziative a favore dei soci.

Dal mese di giugno, approfittando della consegna ai nostri soci dell'omaggio per il cinquantenario, abbiamo raccolto la sottoscrizione dei consensi relativi alla privacy e sostituito le tessere vecchie con una tessera aggiornata con le nostre nuove grafiche. La raccolta dei consensi espliciti relativi alla privacy ci permette anche di avviare un piano di comunicazione tramite newsletter, dedicate sia alle iniziative commerciali che alle informazioni sulla vita e le attività della Cooperativa: un passo avanti significativo nell'efficacia della comunicazione, con ricadute positive anche in termini di sostenibilità e costi (pensiamo alla possibilità di rinunciare alla lettera cartacea).

### **Andamento vendite 2023**

La qualità, la convenienza e il servizio che caratterizzano la missione aziendale hanno contribuito in gran parte a permettere anche nel 2023 di conseguire ricavi da vendite e prestazioni (voce A1 del Conto Economico) che si sono attestate a 25.783.555 euro con un incremento rispetto all'anno precedente pari allo 5,6%.

Nella composizione del fatturato complessivo ha inciso positivamente l'aumento a due cifre (12,85%) delle vendite nel nuovo negozio di Breganze, mentre per i negozi storici di Marostica la situazione è la seguente: Montello fa registrare un +2,13% e Vecellio un -0,59%, dovuto essenzialmente alla chiusura di due settimane della macelleria e gastronomia per ristrutturazione. Sarcedo sta lentamente recuperando quote di mercato e ha raggiunto un + 4,22%.

Il progetto della "nostra cucina" sta proseguendo con ampio consenso della clientela: i dati di fine anno fanno riscontrare l'apprezzamento di soci e clienti, con un aumento degli ordinativi da parte di tutti i punti vendita e un fatturato di 300/mila euro.

Coop ha proseguito durante tutto il 2023 con l'inserimento di prodotti di primo prezzo denominati "Spesotti", che hanno ottenuto un buon riscontro da parte di soci e clienti.

I primi 3 mesi del 2024 segnano a livello globale una crescita del 3% con un giorno in meno rispetto al 2023.

### **Base sociale**

Nel 2023, a seguito della sostituzione delle tessere, è stato aggiornato l'elenco dei soci. In totale i soci recessi o deceduti sono stati 408. Quindi, partendo dai 12.023 soci di fine 2022, togliendo i Soci recessi e deceduti e

registrando comunque un costante e continuo incremento per un totale di 725 nuove richieste, i soci a fine 2023 risultano pari a 12.340.

Abbiamo il piacere di constatare che la crescita deriva da tutti i punti vendita.

L'attività di aggiornamento delle tessere ci permetterà di studiare nuove iniziative a favore di fasce di età per giovani o anziani.

## **Risorse umane**

Il personale dipendente occupato alla data del 31.12.2023 risulta pari a 105 unità (ex 106) suddiviso in 81 full time e 24 part time.

Si segnala in particolare che la variazione del costo per il personale dipendente per l'esercizio 2023 è dovuta essenzialmente all'anticipo degli incrementi contrattuali previsti con il rinnovo del contratto ed in parte anche all'affiancamento di personale qualificato a dipendenti in procinto di uscita per quiescenza oppure di licenziamento per cambio lavoro. Alla data odierna il personale risulta pari a 103 unità suddivise in 77 a tempo pieno, 24 a tempo parziale e 2 tirocinanti.

Durante l'anno la Direzione, insieme alla Presidenza, ha dovuto impegnare molto tempo per l'individuazione di nuovi inserimenti a seguito del forte turnover che sta colpendo anche la nostra realtà. La difficoltà di reperire risorse umane è un problema che sta preoccupando tutte le attività a livello nazionale e che ci vede impegnati per sostituire in brevissimo tempo le mancanze di personale al fine di assicurare sempre il miglior servizio ai nostri soci e clienti.

Un ringraziamento particolare va a tutto il personale dipendente, che in alcuni momenti ha dovuto sopperire con il proprio generoso impegno e la propria professionalità alla temporanea mancanza di personale.

## **Attività sociale**

Il lavoro svolto per ottemperare allo scopo sociale e promuovere la partecipazione dei Soci alla vita della Cooperativa ha fatto registrare, con grande soddisfazione, che l'incidenza degli acquisti effettuati dai Soci, calcolati sul fatturato, è pari al 77,91%.

Il dato supera abbondantemente la soglia del 50% prevista dall'art. 2513 del C.C., quale condizione per l'iscrizione della Cooperativa nell'Albo delle Società a mutualità prevalente.

Nel 2023 è stata potenziata l'azione di contenimento dei prezzi di molti prodotti che ha mirato ad anticipare il risparmio a favore dei Soci anche a scapito del ristorno finale atteso.

Quest'anno il ristorno ai soci non potrà essere erogato, ma non mancheranno le iniziative speciali a favore dei soci.

Domenica 16 luglio 2023, a cinquant'anni dalla fondazione, abbiamo condiviso con alcuni dei 105 soci fondatori, ex amministratori e dipendenti in pensione un momento di ricordo e ringraziamento verso tutti quelli che hanno contribuito a far nascere e rendere grande la Cooperativa.

Il 24 novembre 2023 abbiamo concluso i festeggiamenti con la proiezione di un filmato creato da Walter Pigato, ex dipendente, e dal socio Maurizio Mottin che, attraverso le testimonianze raccolte, ricorderà ai posteri il vero spirito della nascita della Cooperativa dei Consumatori rivivendo con grande emozione, gioia e allegria alcuni momenti particolari del lavoro, i rapporti interpersonali e lo spirito di appartenenza che ha sempre contraddistinto tutti quelli che hanno partecipato alla crescita della Cooperativa.

Per quanto concerne la normativa di cui all'art. 2545 del C.C. in merito all'obbligo da parte degli Amministratori di indicare, nella relazione di cui all'art. 2428 del C.C., i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello specifico scopo mutualistico, abbiamo svolto un'ampia attività a favore dei Soci anche per l'esercizio in esame.

Durante tutto l'anno sono state proposte varie e ricorrenti iniziative promozionali e campagne di riduzione dei prezzi su prodotti a marchio e sulle grandi marche che hanno visto una forte partecipazione dei Soci.

Ci sembra corretto evidenziare alcuni dati che nel bilancio non sono stati specificati, ma che provengono dal nostro gestionale: nel 2023 abbiamo proposto in promozione, in valore, 4.320.736,12 euro di merce (+58% rispetto al 2022, per 2.739.160,73 euro) con una media degli sconti del 28% usufruiti dai Soci e Clienti.

In sostanza i Soci e i Clienti, per le offerte non riservate solo ai Soci, hanno ottenuto sconti, promozioni, taglio prezzo e omaggi per la somma di 1.289.234,12 (48% in più rispetto al 2022).

Si è proseguito nell'inserimento di prodotti provenienti da produttori locali e di cooperative del territorio, offrendo prodotti di qualità a un prezzo conveniente.

Non mancheranno nei prossimi mesi ulteriori iniziative per difendere il potere d'acquisto dei Soci, a fronte del perdurare dell'inflazione.

Per tutelare il carrello della spesa continueremo ad incrementare le referenze dei prodotti a marchio Coop, ampliandone la gamma: linea di prodotti che si caratterizzano per la loro elevata qualità a prezzi molto competitivi.

La solidarietà per la Cooperativa è un valore importante che ci ha visti particolarmente impegnati nel 2023 con la cessione gratuita di beni alimentari per 70.290,58 euro (50.938,80 euro nel 2022) durante tutto l'anno alla Caritas e ad altre Associazioni di assistenza e il consueto intervento di fine anno alle Caritas del territorio con 5.000,00 euro sotto forma di buoni spesa per famiglie in difficoltà, oltre a sconti in cassa sulle spese effettuate con buoni rilasciati dallo Stato a persone bisognose.

Non mancano mai il sostegno della Cooperativa alle attività organizzate dalle associazioni locali di tipo culturale e sportivo con sconti e premi vari.

Passando ad una analisi più dettagliata della gestione, vi riassumiamo quanto segue:

### Stato Patrimoniale Riclassificato secondo il criterio finanziario

<b>Situazione Patrimoniale</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<i>Attività disponibili:</i>	2.774.366	2.606.306	3.879.637	3.619.240	4.290.610
- Liquidità immediate	279.298	242.003	816.863	1.630.090	2.569.137
- Liquidità differite	1.224.626	1.194.045	1.960.220	1.030.736	805.842
- Rimanenze finali	1.270.442	1.170.258	1.102.554	958.414	915.631
 <i>Attività fisse:</i>	 10.808.745	 10.764.935	 10.842.102	 6.671.572	 5.592.382
- Immobilizzazioni immateriali	384.267	229.667	206.645	129.442	63.948
- Immobilizzazioni materiali	10.396.706	10.515.611	10.625.741	6.536.445	5.523.554
- Immobilizzazioni finanziarie	27.772	19.647	9.716	5.685	4.880
<b>Capitale investito</b>	<b>13.583.111</b>	<b>13.371.241</b>	<b>14.721.739</b>	<b>10.290.812</b>	<b>9.882.992</b>
 <b>Passività</b>	 <b>31/12/2023</b>	 <b>31/12/2022</b>	 <b>31/12/2021</b>	 <b>31/12/2020</b>	 <b>31/12/2019</b>
Debiti a breve	4.019.954	3.814.257	4.179.201	3.893.347	3.949.719
Debiti a medio/lungo	5.131.604	4.752.633	5.175.938	1.312.852	1.302.310
Mezzi propri	4.431.553	4.804.351	5.366.600	5.084.613	4.630.963
<b>Fonti del Capitale investito</b>	<b>13.583.111</b>	<b>13.371.241</b>	<b>14.721.739</b>	<b>10.290.812</b>	<b>9.882.992</b>

### Stato Patrimoniale riclassificato secondo il criterio di pertinenza gestionale

<b>Situazione Patrimoniale</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Capitale Circolante Netto commerciale	(1.102.375)	(895.899)	(687.639)	(2.018.433)	(2.274.986)
Attività Immobilizzate Nette	9.932.561	9.893.907	9.925.863	5.495.456	4.449.312
Attività Extra-caratteristiche	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>8.830.186</b>	<b>9.998.008</b>	<b>9.238.224</b>	<b>3.477.023</b>	<b>2.174.326</b>
 <b>Passività</b>	 <b>31/12/2023</b>	 <b>31/12/2022</b>	 <b>31/12/2021</b>	 <b>31/12/2020</b>	 <b>31/12/2019</b>
Posizione Finanziaria Netta	4.398.633	4.193.657	3.871.624	(1.607.590)	(2.456.637)
Patrimonio Netto	4.431.553	4.804.351	5.366.600	5.084.613	4.630.963
<b>Totale</b>	<b>8.830.186</b>	<b>9.998.008</b>	<b>9.238.224</b>	<b>3.477.023</b>	<b>2.174.326</b>

**Conto Economico Riclassificato**

<b>Situazione economica</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>
Ricavi delle vendite	25.783.555	24.416.423	24.272.077	24.444.843	23.095.939
Costi esterni operativi	(22.190.659)	(21.347.564)	(20.649.910)	(20.586.167)	(19.578.613)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>3.592.896</b>	<b>3.068.859</b>	<b>3.622.167</b>	<b>3.858.676</b>	<b>3.517.326</b>
Costo del personale	(3.427.119)	(3.272.176)	(3.235.060)	(2.915.065)	(2.730.224)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>165.777</b>	<b>(203.317)</b>	<b>387.107</b>	<b>943.611</b>	<b>787.102</b>
Ammortamenti accantonamenti	(443.734)	(391.735)	(659.059)	(417.358)	(398.057)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(277.957)</b>	<b>(595.052)</b>	<b>(271.952)</b>	<b>526.253</b>	<b>389.045</b>
Risultato area accessoria	59.224	152.728	289.373	(2.077)	(16.594)
Risultato area finanziaria al netto oneri finanziari	883	338	259.664	2.869	3.356
<b>Ebit Integrale</b>	<b>(217.850)</b>	<b>(441.986)</b>	<b>277.085</b>	<b>527.045</b>	<b>375.807</b>
Oneri finanziari	(159.783)	(135.093)	(39.667)	(2.782)	(2.217)
<b>Risultato Lordo</b>	<b>(377.633)</b>	<b>(577.079)</b>	<b>237.418</b>	<b>524.263</b>	<b>373.590</b>
Imposte sul reddito	4.182	(6.468)	11.162	(95.814)	(60.590)
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>(373.451)</b>	<b>(583.547)</b>	<b>248.580</b>	<b>428.449</b>	<b>313.000</b>

Il conto economico risulta riclassificato secondo quanto indicato nel documento approvato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili “sulla relazione della gestione dei bilanci d’esercizio in ottemperanza al Decreto Legislativo 32/2007”. In dettaglio la riclassificazione rispecchia il seguente schema:

<b>Situazione economica</b>	<b>Macroclassi o voci del C.E. civilistico</b>
Ricavi delle vendite	A1
Costi esterni operativi	B6 + B7 + B8 + B11
<b>Valore aggiunto</b>	<b>A ( al netto di A5 ) – ( B6 + B7 + B8 + B11 )</b>
Costo del personale	B9
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>A ( al netto di A5 ) – ( B6 + B7 + B8 + B11 + B9 )</b>
Ammortamenti ed accantonam.	B10 + B12 + B13
<b>Risultato Operativo</b>	<b>( A1 + A2 + A3 + A4 ) – ( B6 + B7 + B8 + B9 + B10 + B11 + B12 + B13 )</b>
Risultato area accessoria	A5 – B14
Risultato netto area finanziaria al netto oneri finanziari	C ( al netto di C17 ) + D
<b>Ebit Integrale</b>	<b>A – B +/- C ( al netto di C17 ) +/- D</b>
Oneri finanziari	C17
<b>Risultato Lordo</b>	<b>A – B +/- C +/- D</b>
Imposte sul reddito	20
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>21</b>

**Analisi degli indicatori di risultato finanziari**

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della società. Gli stessi sono suddivisi tra indicatori economici e patrimoniali.



**Indicatori Economici**

Gli indicatori economici individuati sono ROE, ROI e ROS.

**ROE (Return On Equity)**

E' il rapporto tra il reddito netto e il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda.

Esprime in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Utile (perdita) dell'esercizio	E.23 (CE)	Patrimonio netto	A (SP-pass)

*Risultato***ROE**

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
-8,43%	-12,15%	4,63%	8,43%	6,76%

**ROI (Return On Investment)**

E' il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo.

Esprime la redditività caratteristica del capitale investito, ove per redditività caratteristica si intende quella al lordo della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Reddito operativo	Risultato operativo (CE-ricl)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)

*Risultato***ROI**

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
-2,05%	-4,45%	-1,85%	5,11%	3,94%

Prendendo come riferimento il totale del capitale investito netto riclassificato secondo il criterio di pertinenza gestionale, avremo:

*Risultato*

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
-3,15%	-6,61%	-2,94%	15,14%	17,89%

**ROS (Return On Sale)**

E' il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite.

Esprime la capacità dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Differenza tra valore e costi della produzione	A-B (CE)	Ricavi delle vendite	A.1 (CE)

**Risultato****ROS**

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
-0,85%	-1,81%	0,07%	2,14%	1,61%

**Indicatori Patrimoniali**

Gli indicatori patrimoniali individuati sono il margine di struttura primario, indice di struttura primario, margine di struttura secondario, indice di struttura secondario, mezzi propri su mezzi di terzi e rapporto di indebitamento.

**Margine di Struttura Primario (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)**

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dai Soci.

Permette di valutare se il patrimonio netto sia sufficiente o meno a coprire le attività immobilizzate.

Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto – Immobilizzazioni	A (SP-pass) – B (SP-att)

**Risultato**

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
euro (6.377.192)	euro (5.960.584)	euro (5.475.502)	euro (1.586.950)	euro (961.419)

**Indice di Struttura Primario (detto anche Copertura delle Immobilizzazioni)**

Misura in termini percentuali la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio.

Permette di valutare il rapporto percentuale tra il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) e il totale delle immobilizzazioni.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto	A (SP-pass)	Immobilizzazioni	B (SP-att)

#### Risultato

Anno 2020	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
0,41 volte	0,45 volte	0,49 volte	0,76 volte	0,83 volte

#### Margine di Struttura Secondario

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare se le fonti durevoli siano sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto + Passività consolidate – Immobilizzazioni	A (SP-pass) + Passività consolidate (SP-ricl) – B (SP-att)

#### Risultato

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
euro (1.245.588)	euro (1.207.951)	euro (299.564)	euro (274.107)	euro 340.891

#### Indice di Struttura Secondario

Misura in valore percentuale la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare in che percentuale le fonti durevoli finanziano le attività immobilizzate.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto + Passività consolidate	A (SP-pass) + Passività consolidate (SP-ricl)	Immobilizzazioni	B (SP-att)

#### Risultato

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
0,88 volte	0,89 volte	0,97 volte	0,96 volte	1,06 volte

Mezzi propri / Capitale investito

Misura il rapporto tra il patrimonio netto ed il totale dell'attivo.

Permette di valutare in che percentuale il capitale apportato dai Soci finanzia l'attivo dello stato patrimoniale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Patrimonio netto	A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)

*Risultato*

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
0,33 volte	0,36 volte	0,36 volte	0,49 volte	0,47 volte

Rapporto di Indebitamento

Misura il rapporto tra il capitale raccolto da terzi, in qualunque modo procurato, e il totale dell'attivo.

Permette di valutare la percentuale di debiti che, a diverso titolo, l'azienda ha contratto per reperire le fonti necessarie a soddisfare le voci indicate nel totale dell'attivo di stato patrimoniale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Totale passivo – Patrimonio netto	Totale passivo – A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)

*Risultato*

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
0,67 volte	0,64 volte	0,64 volte	0,51 volte	0,53 volte

**Analisi degli indicatori di risultato non finanziari**

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato non finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della società.

**Indicatori di Produttività**Costo del Lavoro su Ricavi

Misura l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi delle vendite.

Permette di valutare quanta parte dei ricavi è assorbita dal costo del personale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Costo per il personale	B.9 (CE)	Ricavi delle vendite	A.1 (CE)

**Risultato**

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
13,29%	13,40%	13,33%	11,93%	11,82%

**Valore Aggiunto Operativo per Dipendente**

Misura il valore aggiunto operativo per dipendente.

Permette di valutare la produttività dell'azienda sulla base del valore aggiunto pro capite.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Valore aggiunto operativo	Valore aggiunto (CE-ricicl) + A.5 (CE)	Numero medio di dipendenti	Nota integrativa

**Risultato**

Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
euro 40.625	euro 36.566	euro 45.155	euro 47.678	euro 45.517

**Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Software	36.140
Migliorie su beni di terzi	159.339
Impianti e macchinari	196.932
Altri beni	22.364

Si segnalano, altresì, acconti per complessivi euro 2.844.

**Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice Civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice Civile si informa che il Consiglio di Amministrazione provvede a monitorare in modo sistematico la situazione economico - finanziaria, con speciale riguardo all'insorgere di eventuali rischi.

**Rischio di credito**

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia. Non vi sono attività finanziarie di incerta o dubbia recuperabilità.

## **Rischio di liquidità**

Anche in considerazione della tipologia di vendita al dettaglio, non vi sono particolari esigenze di liquidità da segnalare.

Non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

## **Informazioni attinenti all'ambiente ed al personale**

La Società svolge la propria attività nel rispetto delle disposizioni in materia di tutela dell'ambiente. Non vi sono pertanto danni causati all'ambiente per cui la Società sia stata dichiarata colpevole, né sanzioni o pene inflitte all'impresa per reati o danni ambientali.

La Società cura la sicurezza e la salute sul lavoro in modo continuativo. Sono stati attuati tutti gli adempimenti previsti dalla legge (nomina del RSPP e dei preposti, svolgimento dei corsi) e sono state adottate le misure necessarie, con la collaborazione dei dipendenti con i quali vengono fatte apposite riunioni.

Non vi sono casi da segnalare né in materia di infortuni gravi sul lavoro, né in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti.

Si conferma il perdurare di un clima positivo e di buona collaborazione tra la Direzione ed i Dipendenti.

Un doveroso ringraziamento a tutto il personale dipendente per l'impegno profuso durante tutto l'anno.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Permangono ancora le estreme tensioni e incertezze generate dall'invasione russa in Ucraina e dalla situazione in Medio Oriente. La crisi militare, peraltro, si innesta su un quadro già reso complicato dalle pressioni al rialzo sui prezzi di varie commodities e dai problemi sulla navigazione del canale di Suez, creando problemi sulle forniture globali.

In questo contesto, la nostra Cooperativa, non avendo rapporti commerciali con le aree interessate dal conflitto militare in Ucraina, non prevede impatti diretti sul proprio business nel 2024.

Nei primi mesi dell'esercizio 2024 le vendite complessive nei nostri punti mostrano una buona tenuta registrando un + 3% rispetto al precedente esercizio.

Le principali evidenze reddituali per il 2024 si prospettano in miglioramento a seguito del progressivo calo dei costi energetici, che nell'esercizio 2023 non ha comunque raggiunto i valori del 2021, e la probabile diminuzione dei tassi.

Le prospettive di tesoreria elaborata per i prossimi 12 mesi dimostrano la capacità della Cooperativa di adempiere alle proprie obbligazioni.

Gli investimenti programmati per il 2024 non saranno significativi, avendo la Cooperativa rinnovato sostanzialmente i propri punti vendita negli esercizi precedenti; il Consiglio valuterà in itinere d'anno eventuali investimenti per adeguamento e migliorie sui punti vendita.

Ai membri del Collegio Sindacale il nostro apprezzamento per l'espletamento del loro incarico.

A tutti voi Soci va un doveroso e sentito ringraziamento, confidando nella Vostra continua collaborazione e partecipazione alla vita sociale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Marostica, 28 Marzo 2024

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Pierluigi Consolaro